



事業戦略に基づく研究開発マネジメント
Research management based on business strategy

堀 修

Osamu Hori

株式会社東芝 研究開発センター 所長
Director, Toshiba Corporate R&D Center

日 時: 2015年12月10日(木) 14:55-16:40
会 場: 東京大学工学部2号館2階223号講義室
授業科目: 工学リテラシー II (科目番号3799-150)

要旨

少子高齢化・環境破壊・エネルギー問題等世界を取り巻く重大課題にソリューションを提供することが東芝の企業としての使命と考える。民間企業として事業を行うことで持続可能な社会と社業を両立していくために、コアコンピタンスとなる技術を次々と創出することが研究開発センターの重要なミッションとなる。幅広い事業ポートフォリオを持つ東芝グループ企業のために、強い技術を生み出す研究開発をどのように舵取りしていくかは難しいマネジメントである。東芝の主な事業ポートフォリオ・事業戦略を紹介し、それに基づき、どのように研究開発マネジメントを行っているかを具体的な事例を交えて紹介する。

